



FONDO MULTIDONANTE DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ
INFORME NARRATIVO FINAL
PERIODO DEL INFORME:

Identificación del Proyecto		Cobertura	
- Título del Proyecto: Territorios de paz libres de violencia contra las mujeres y las niñas. - Código del Proyecto: - MPTF Office ID:¹ 00109026		<i>Departamentos:</i> Chocó, Nariño, Norte de Santander y Putumayo <i>Municipios:</i> Riosucio (Chocó), Policarpa (Nariño), Tumaco (Nariño), Tibú (Norte de Santander), Puerto Asís (Putumayo) <i>Beneficiarios directos totales alcanzados:</i> Mujeres: 2510 Hombres: 593 Niñas: 418 Niños: 162 <i>Beneficiarios indirectos totales alcanzados:</i> Mujeres: 5206 Hombres: 3002 Niñas: 2543 Niños: 1926	
Organizaciones participantes		Socios implementadores	
- Organizaciones que hayan recibido fondos directamente de la Oficina del MPTF en el marco de este proyecto: - ONU Mujeres - UNICEF - ACNUR - PNUD		- Contrapartes nacionales, locales (Gobierno, sector privado, ONG's, otros). - Defensoría del Pueblo - Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer (CPEM). - Corporación Hombres en Marcha - Mujeres Tejedoras de Vida - Corporación Sisma Mujer - Corprodinco - Corporación Acción Legal - Fundación Mareia - LIMPAL (Liga Internacional de Mujeres por la Paz y la Libertad)	
Costos del Proyecto en USD		Duración del Proyecto (en meses)	
Contribución del Fondo USD: (Por Agencia u Organización si es más de una)	USD 970.106	Duración Total: 12 Meses Fecha de Inicio: 13/02/2018	

¹ El código del proyecto se encuentra referido como ID del Proyecto en la página web del Fondo
<http://mptf.undp.org/factsheet/fund/4CO00>





		Fecha inicial de cierre ² (día, mes, año)	12/05/2019
Contrapartida del Gobierno (Si aplica)	Monto: Fuente:	Fecha final de cierre: ³ (día, mes, año) ¿Ha cerrado la Agencia (s) operacionalmente el Proyecto en su (s) sistema?	12/05/2019 Si No X
Otras Contrapartidas (Si aplica)	Monto: USD 471.673 Fuente: ONU Mujeres, PNUD, UNICEF, ACNUR	Fecha esperada de cierre financiero ⁴ :	30/05/2019
Apalancamiento (Si aplica)	Monto: Fuente:		
TOTAL:	USD 1.441.673		
Evaluaciones del Proyecto/Evaluaciones de medio Término:		Informe presentado por:	
¿El proyecto fue sujeto de evaluación externa o revisión interna? ☐ Si ☒ X No Evaluación Terminada: ☐ Si ☐ No Fecha: Informe de Evaluación – Adjunto ☐ Si ☐ No Fecha:		☐ Nombre: Flor María Díaz Chalarca ☐ Cargo: Oficial Nacional de Programas ☐ Organización participante (o líder): ONU Mujeres Colombia ☐ Correo electrónico: flor.diaz@unwomen.org	

² Se refiere a la primera fecha de inicio aprobada por el Comité de Dirección del Fondo.

³ Indicar la última fecha de cierre aprobada por el Comité Directivo en caso de que se haya aprobado una extensión en tiempo. La fecha final es la misma que la de cierre operacional la cual será cuando todas las actividades para las cuales la Organización participante es responsable ante un proyecto aprobado por el MPTF han sido completadas. En relación al MOU, las agencias notificarán al MPTF cuando el proyecto haya completado sus actividades operacionales. Por favor ver la guía de cierre de operaciones del MPTF en [MPTF Office Closure Guidelines](#).

⁴ El cierre financiero requiere el reembolso de los balances no gastados y el envío del certificado final del estado financiero e informe disponible en [Certified Final Financial Statement and Report](#).





LISTA DE ACRÓNIMOS

ACNUR	Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
CPEM	Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer
ETCR	Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación
ONU Mujeres	Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
UNICEF	Fondo Internacional de Emergencia de las Naciones Unidas para la Infancia
VBG	Violencia Basada en Género





FORMATO PARA EL INFORME FINAL

RESUMEN EJECUTIVO

El presente documento condensa los hallazgos del levantamiento de la línea de salida del programa “MUJERES, NIÑAS Y ADOLESCENTES CONSTRUCTORAS DE PAZ TERRITORIAL” desarrollado por la Entidad de la Organización de Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer – ONU MUJERES, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia – UNICEF, la Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados – ACNUR y El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD.

El proyecto responde a las necesidades de protección frente a la VBG identificadas por mujeres de los municipios de Tibú (Norte de Santander), Policarpa y Tumaco (Nariño), Riosucio (Chocó) y Puerto Asís (Putumayo). Estos municipios fueron priorizados, considerando la presencia en estas zonas de Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR), el proceso de recuperación de tejido social de sus poblaciones a causa del conflicto armado, y su vinculación directa a la implementación del Acuerdo de Paz firmado entre el gobierno nacional y las FARC, aspecto que implica una serie de desafíos en materia de reconciliación, equidad y construcción de paz.

El inicio de las actividades del proyecto se dio en abril de 2018, en medio de un escenario de incertidumbre política debido a las elecciones presidenciales programadas para mayo, temor de las comunidades frente a una posible reactivación del conflicto armado, reorganización de grupos armados ilegales en los territorios e inquietud por potenciales retaliaciones de integrantes de las FARC que no se acogieron al Acuerdo de Paz.

Pese a los efectos de esta situación en las poblaciones, las mujeres y sus comunidades mostraron una respuesta positiva frente al desarrollo de las actividades del proyecto, se ha establecido una relación de confianza con los socios estratégicos, con quienes permanentemente se evalúan las condiciones sociales y políticas de los territorios y los posibles efectos en la seguridad de las participantes.

Las mismas reconocen como uno de los principales resultados, el restablecimiento/fortalecimiento de las relaciones entre distintos actores sociales que contribuye a la protección y defensa de sus derechos, reconocimiento de sus potencialidades, mayor liderazgo y participación en los escenarios de decisión política, confianza e integración con las personas que se encuentran en proceso de reincorporación, aspectos que en suma son aportes significativos al proceso de transformación de relaciones con mayor equidad y a la construcción de la paz.

Asimismo, las participantes resaltan entre los resultados del proyecto un mayor acercamiento a las instituciones de gobierno, aspecto que se materializa desde la generación de planes de acción municipales que orientan en este momento la implementación de acciones dirigidas a la prevención y atención de casos de violencia basada en género (VBG) contra las mujeres. Estos planes, desde el trabajo con organizaciones sociales, se busca sean sostenibles en escenarios de cambios de gobiernos locales considerando la realización de elecciones locales en octubre de 2019.

Se establecieron acuerdos de trabajo en red en cada municipio, dadas por las mujeres representantes de organizaciones, con el fin de asistir y participar en los espacios de interlocución con las entidades de gobierno, definiendo acciones de seguimiento a los planes de trabajo que lo/as funcionarias han concertado para mejorar la respuesta institucional a las VBG y promueven acciones específicas que contribuyen al desarrollo de sus iniciativas sociales y productivas.

Además de los espacios referidos a la estrategia de fortalecimiento institucional liderada por la CPEM, las Defensoría del Pueblo a través de las Duplas de Género han desarrollado han brindado atención psico-jurídica específica a más de 500 mujeres, niñas y adolescentes, así como capacitaciones complementarias para fortalecer la respuesta institucional a las VBG.

Las estrategias para la transformación cultural y la generación de masculinidades corresponsables y no violentas han logrado generar diálogos en varios niveles sobre la necesidad por repensar las relaciones y roles asociados al género. Este escenario de diálogo ha estado principalmente mediado por el desarrollo de iniciativas artísticas seleccionadas en cada uno de los municipios





para la transmisión de mensajes que cuestionen la cultura patriarcal, así como manifestaciones y comportamientos que normalizan la violencia contra las mujeres.

Este informe presenta los resultados alcanzados durante el periodo de implementación del proyecto, en cada municipio. Toma como referencia los productos e indicadores previstos en el marco lógico del proyecto, y elabora la presentación de resultados alcanzados desde reportes hechos por las agencias del SNU implementadoras del, los hallazgos encontrados en las visitas de monitoreo y las propias voces de las participantes. Igualmente, el informe identifica las principales lecciones aprendidas y desafíos a considerar para el cierre del proyecto.





I. CONTEXTO Y OBJETIVO

Introducción del proyecto

Tanto los resultados de los diagnósticos de las 26 Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR), como diferentes experiencias de países en etapa de post conflicto, muestran una tendencia al incremento de los riesgos de violencia basada en género, contra las mujeres y las niñas, especialmente en la etapa posterior a la firma de un acuerdo de paz. Partiendo de la premisa de que la erradicación de esta forma de violencia es componente esencial en la construcción de la paz, pero sobre todo para el ejercicio pleno de sus derechos, este proyecto busca fortalecer la capacidad de respuesta comunitaria para la prevención, protección y atención de la violencia contra las mujeres y las niñas, en articulación con la institucionalidad competente, en los 5 municipios donde están ubicadas las ETCR de los Departamentos de Nariño, Putumayo, Chocó y Norte de Santander. Para ello, el proyecto contempla 2 estrategias a implementar durante 12 meses: a) Fortalecimiento de las comunidades afectadas por el conflicto – que incluye - fortalecimiento de la capacidad de organizaciones de mujeres y mixtas para la prevención de la VCMN y acompañamiento directo a mujeres y niñas víctimas de violencia basada en el género y b) Mejoramiento de la capacidad de respuesta de las instituciones locales de los sectores de salud, educación, protección y justicia, para la prevención y atención integral, oportuna y de calidad en casos de VBG contra las mujeres y las niñas, así como de articulación con las organizaciones de mujeres en la prevención de esta forma de violencia. Al final del proyecto se espera que las comunidades y sus organizaciones, de mujeres y jóvenes en particular, hayan fortalecido su capacidad en los temas del proyecto, y de participación como actoras de paz y desarrollo humano y sostenible en sus comunidades.

Principales Objetivos

- Fortalecer la protección y la resiliencia de las mujeres y niñas y su capacidad de respuesta comunitaria para la prevención y atención de las violencias de género en articulación con la institucionalidad competente, en los 5 municipios dónde están ubicadas las ETCR de los Departamentos de Nariño, Putumayo, Chocó y Norte de Santander.
- Aumentar los niveles y la calidad de la participación y empoderamiento de las mujeres y niñas y su asociatividad, para generar mecanismos de protección comunitaria y el desarrollo de su potencial como actoras de paz y desarrollo humano y sostenible en sus comunidades.
- Fortalecer la capacidad de organizaciones de mujeres, étnicas, de jóvenes y/o mixtas, para la prevención, acompañamiento y respuesta adecuada ante casos de violencia contra las mujeres y las niñas y en este marco, mejorar su capacidad para la gestión e incidencia con instituciones locales con competencia en la aplicación de las leyes en la materia, para la activación de las rutas de atención en los territorios meta.
- Implementar modelos comunitarios de atención psicosocial sólidos y adecuados al contexto de cada territorio, basados en la capacidad de las comunidades, con énfasis en mujeres y niñas, para la reconstrucción del tejido social, sanación y la resiliencia individual y colectiva frente a la problemática de la violencia, con énfasis en violencia basada en el género.
- Mejorar la respuesta institucional local de los sectores de salud, educación, protección y justicia, frente a los casos de violencia basada en género, así como su articulación con las organizaciones de mujeres en la prevención de esta violencia.

Contribución del proyecto a objetivos del fondo

El proyecto pretende contribuir a al objetivo #2 del Fondo: Aumentar la confianza en el proceso de paz y su potencial transformador para mejorar la vida cotidiana de las personas y en particular de las víctimas y de los/las ciudadanas en los territorios más afectados por el conflicto armado y la violencia; así como al resultado #7 del fondo Manejadas de forma constructiva y transformadora la conflictividad social y la situación humanitaria en los territorios a través de intervenciones proactivas que prevengan inestabilidad y violencia y generen confianza en que la paz servirá para abordar demandas sociales históricas de las comunidades.

Resultados esperados





Fortalecida la respuesta comunitaria para la prevención, atención, y protección de mujeres y niñas frente a la violencia, así como su resiliencia individual y colectiva y de las comunidades meta, en articulación con la institucionalidad competente, en los 5 municipios dónde están ubicadas las ETCR de los Departamentos de Nariño, Putumayo, Chocó y Norte de Santander.

II. RESULTADOS DEL PROYECTO

i) Informe narrativo de los resultados:

Generación de evidencia para el cambio – Encuestas de entrada y salida

El proyecto contempló desde el inicio un mecanismo de monitoreo y evaluación de procesos

Para la medición de la línea de salida del proyecto se contó con la aplicación de un instrumento semi-abierto que se aplicó a beneficiarias del proyecto y actores instituciones, también se realizaron grupos focales con niñas, adolescentes y mujeres en las zonas urbanas y rurales de los 5 municipios. Finalmente, de acuerdo con el requerimiento de ONU MUJERES (agencia líder de la intervención) se realizaron entrevista telefónicas a diferentes actores: i beneficiarias del proyecto, ii socios implementadores, iii funcionarios de agencias e instituciones del orden territorial y nacional.

Para el caso de las entrevistas telefónicas, se diseñó una guía cualitativa abierta, que buscó explorar de manera general los principales resultados del proyecto, las lecciones aprendidas, los retos y cuellos de botella. Se contó con un listado de personas y funcionarios que fueron contactados de manera virtual y telefónica para agendar el día y la hora de la entrevista. Luego se procedió a realizar las entrevistas, que fueron un total de 14.

Municipio	No. de entrevistas
Riosucio	3
Tumaco y Policarpa	3
Tibú	5
Nivel Central	3
TOTAL	14

A partir de estas fuentes, en primer lugar, se sistematizó la información de los grupos focales y entrevistas. Posteriormente, se transcribieron y analizaron las entrevistas telefónicas y finalmente se recalculó la matriz de indicadores a partir de la aplicación de la misma metodología de valoración en una escala cuantitativa para calificar el estado de avance de cada indicador por municipio y a nivel general.

Cabe señalar que, según la metodología de valoración, se fijó una escala de valoración a partir de cuatro rangos; 0 % significa que no se reporta información, es decir, no hay evidencia para realizar la medición, entre 1 % y 30 % significa que en el municipio no se identificaban avances con respecto a un indicador el rango percentil, en el que 1% no hay nada de avance y el 30% que los avances fueron mínimos o se realizaron en pasado, pero no actualmente. Por otro lado, se fijó una valoración entre 31% y 59% cuando se presentaron avances, pero dichos avances se estiman aún insuficientes. Por último, con el rango percentil entre 60% y 100% se valoraron aquellas experiencias exitosas que pueden ser sujetas a mejoras y que pueden ser lecciones aprendidas para otros municipios. Finalmente, se optó por marcar con colores los resultados de la valoración para lograr mayor impacto visual entre aquellos indicadores que deben ser priorizados y aquellos que tienen ya avances importantes.





Tabla 1 Escala de valoración línea de base

ESCALA		
0%		AUSENCIA DE EVIDENCIA SOBRE EL INDICADOR
1% - 30%		HAY MUY POCO O NINGÚN AVANCE
31% -59%		HAY AVANCES, PERO SON INSUFICIENTES
60% -100%		SE CUENTA CON EXPERIENCIAS EXITOSAS

Fuente: Elaboración propia

Al respecto, como muestra la siguiente tabla, se evidencia un notable cambio en los 5 componentes del proyecto y en todos los municipios (si bien con diferencias significativas debido a los contextos).

Tabla 2 Tabla resumen línea de base

VARIABLES	RIOSUCIO		TUMACO		POLICARPA		TIBÚ		PUERTO ASIS	
	LÍNEA DE BASE	LÍNEA DE SALIDA	LÍNEA DE BASE	LÍNEA DE SALIDA	LÍNEA DE BASE	LÍNEA DE SALIDA	LÍNEA DE BASE	LÍNEA DE SALIDA	LÍNEA DE BASE	LÍNEA DE SALIDA
Respuesta comunitaria para la prevención de la VBG	24%	62%	66%	80%	28%	54%	20%	58%	36%	64%
Capacidad de respuesta institucional para la prevención y atención a niñas, adolescentes y mujeres víctimas de VBG	37%	50%	67%	68%	27%	58%	47%	55%	22%	63%
Capacidad de participación y articulación entre organizaciones sociales e institucionalidad local para la prevención de VBG	29%	53%	57%	66%	29%	53%	31%	56%	7%	49%
Condiciones de infraestructura y espacios comunitarios	52%	70%	0%	60%	53%	68%	45%	63%	33%	58%



seguros										
Condiciones territoriales para emprender proyectos de recuperación de medios de vida de mujeres.	63%		1%	63%	40%	63%	13%	57%	0%	57%

Resultados transversales – perspectiva comunitaria:

1. En general, en todos los municipios se evidenciaron avances notables en la capacidad comunitaria de respuesta para la prevención y atención a víctimas de VBG. Las lideresas reconocen tener más y mejores competencias en temas de género, conocen la legislación, han desarrollado habilidades para atender casos de violencia y conocen las rutas de atención locales. En muchos casos visitaron de primera mano las instituciones, conocieron los profesionales que atienden los casos y tienen un panorama mucho más claro de cómo se debe actuar dependiendo del tipo de violencia y de la persona víctimas, sea esta una mujer campesina, indígena, una niña o adolescente.
2. En el marco del proyecto se involucró la población de niñas y adolescentes quienes también se familiarizaron con la perspectiva de género, pudieron reflexionar desde su cotidianidad sobre las experiencias y violencia que viven o de las cuales han sido testigo. Las niñas y adolescentes, en algunos municipios interactúan de manera participativa con comités locales y esperan poder construir asociaciones y redes de niñas y adolescentes.
3. Para la comunidad ha sido significativa la iniciativa de transformación de masculinidades en donde a través de proyectos artísticos han desarrollado piezas de video o musicales que invitan a repensar los roles de género tradicionales. Esta experiencia tuvo participación importante de la población masculina, en muchos casos, esposos, hijos y compañeros de las mujeres involucradas en el proyecto. Fue de igual forma una experiencia que responde al interés de la comunidad de pensar el género en perspectiva relacional, es decir un asunto que interpela tanto a las mujeres como a los hombres.
4. De manera diferencial dependiendo del contexto del municipio, hubo la posibilidad de compartir espacios con excombatientes, en especial con mujeres con quienes se construyeron lazos y redes de trabajo en equipo. Estas experiencias fueron significativas en relación a escenarios de transformación de miedo y los imaginarios que las comunidades tienen de las personas que han pertenecido a grupos armados.
5. En cada municipio, mujeres representantes de organizaciones establecen acuerdos de trabajo en red para asistir y participar en los espacios de interlocución con las entidades de gobierno, identifican acciones de seguimiento a los planes de trabajo que lo/as funcionarias han concertado para mejorar la respuesta institucional a las VBG y promueven acciones específicas que contribuyen al desarrollo de sus iniciativas sociales y productivas.
6. Se han capacitado y fortalecido prácticas de acompañamiento emocional comunitario y orientación a mujeres o niñas que se encuentren en riesgo de VBG o sean víctimas de un hecho de VBG. El acompañamiento incluye la remisión a la ruta institucional de atención a la VBG y respaldo en las tareas de seguimiento del caso.
7. Finalmente, el proyecto logró reducir brechas en cuanto a los niveles de participación y sensibilización hacia temas de género en las áreas rurales de los municipios. Aunque la oferta institucional aún es insuficiente en estas zonas, las lideresas establecieron vínculos y cuentan con aliados estratégicos para seguir trabajando en la prevención y atención en casos de VBG.



Resultados transversales – perspectiva institucional:

1. En general, a partir del proyecto se logró sensibilizar las instituciones acerca de la necesidad de mejorar los protocolos de atención en casos de violencia contra las mujeres. En algunos de ellos, la ruta aunque existiera no era puesta en marcha, en otros se actualizó y se hizo más eficiente para la prestación de un servicio ciudadano.
2. Se contruyeron comités para el seguimiento en donde se cuenta con mayor participación de las instituciones involucradas y hay interés de hacer seguimiento y control a los casos de violencia.
3. Se han generado espacios de socialización de las rutas de atención, se han entregado materiales y diseñado estrategias para la capacitación tanto de profesionales que hacen parte de las instituciones, como a miembros de la comunidad. Tanto que en algunos municipios se cuenta hoy en día con planes a mediano plazo de formación, socialización y actualización de las rutas de atención locales.
4. Las duplas de género capacitaron diferentes colectivos y grupos de funcionario/as sobre perspectiva de género, derechos humanos de las mujeres, rutas de atención a la VBG, ley 1257, reunificación familiar ETCR, coordinación y articulación institucional; asimismo misiones a territorios y seguimiento a procesos en el fortalecimiento a los colectivos de mujeres y atención directa a casos de VBG.

Articulación entre organizaciones e instituciones:

1. Debido a que tanto las lideresas como las y los funcionarios tienen mayor conocimiento y sensibilidad frente a estos temas, ha surgido un interés de ambas partes de encontrarse y articular ejercicios de socialización y seguimiento de las rutas de atención a mujeres víctimas de violencia.
2. Las comunidades están más atentas a los espacios de rendición de cuentas y se organizan para participar, sin embargo para el caso de las organizaciones que operan en áreas rurales es difícil la movilidad por temas de recursos y tiempos de desplazamiento.

Infraestructura comunitaria:

1. En los cinco municipios se finalizaron las acciones de construcción y/o adecuación de espacios físicos seguros para las mujeres, niñas y adolescentes. Cada espacio cuenta con dotación cultural disponible para las niñas partícipes del proyecto y de otras niñas que quieran conocer y disfrutar de los espacios.
2. Las niñas, adolescentes y mujeres participaron en la planeación de estos espacios y en línea general se sienten satisfechas con los resultados del proyecto. Se han creado reglamentos para el uso comunitario de los espacios, para garantizar el acceso y uso de los mismos a las niñas y adolescentes de los municipios priorizados.

Medios de vida:

1. En todos los municipios se desarrollaron acciones para la recuperación de medios de vida. En este caso también las participantes estuvieron involucradas en todo el proceso, pudieron escoger en qué enfocar los recursos y las líneas de acción. La participación activa generó un mayor compromiso con el desarrollo de las iniciativas, permitiendo que a la fecha un número importante de iniciativas productivas siguen funcionando de manera autogestionada por las mujeres





beneficiarias. Del total de iniciativas que se pudieron detectar, en Tibú dos iniciativas siguen funcionando (producción de artesanías en área rural y iniciativa de reciclaje) una vez finalizó el proyecto. En Tumaco y Policarpa, donde se activó la iniciativa de desarrollar salones de eventos, también ambas siguen funcionando. En Puerto Asís, las mujeres siguen trabajando en sus iniciativas de medios de vida, que implicaron la construcción de la marranera y la entrega de máquinas y dotación para modistas.

2. Más de 300 mujeres fueron capacitados en temas de autonomía económica y gestión de proyectos productivos. De estas mujeres, 250 fueron beneficiadas con procesos de activación y recuperación de medios de vida (entrega de insumos para activación productiva y económica), de las cuales se encuentran al menos 22 mujeres ex combatientes.
3. Adicionalmente estos espacios de capacitación generaron redes y nuevas oportunidades de las mujeres para pensarse a sí mismas más allá de sus labores diarias, se sintieron parte de un equipo y mucho más seguras de poder emprender y desarrollar actividades alternas a los oficios del hogar y el cuidado.

Cabe mencionar que en la mayoría de los municipios se gestaron sinergias y dinámicas colaborativas entre las organizaciones internacionales, las organizaciones y fundaciones que operaban, las profesionales contratadas en el marco del proyecto (duplas de género) y la institucionalidad del orden nacional y local. En palabras de la coordinadora del proyecto para el PNUD en Tibú:

Lo que hicimos fue armar un esquema del proyecto, de todo lo que tenía, de quién iba a estar involucrado en cada partecita; y pudimos armar un rompecabezas con responsabilidades, dependiendo de lo que cada agencia o que cada institución podía aportar (PNUD, Tibú, 2019).

Las personas que participaron en el desarrollo del proceso reconocen también que hubo una escogencia eficiente de los campos de trabajo y de las estrategias y metodología que se aplicaron, además de involucrar diferentes actores. En efecto, como bien lo mencionó la encargada del proyecto por ONU Mujeres (agencia líder) el mayor reto fue a partir de los diagnósticos comunitarios que realizó la Agencia de las Naciones Unidas con el Gobierno Nacional en las antiguamente llamadas “Zonas veredales de transición y normalización” identificar las líneas del proyecto, cuál agencia se iba a encargar de la ejecución de cada componente y qué presupuesto se tenía para la implementación de estos.

Parte del éxito del proyecto se debe a que desde el diseño y ejecución de los componentes se tuvieron en cuenta las necesidades de las beneficiarias, se interpellaron las organizaciones locales sensibilizando en torno a la importancia de tratar y abordar los casos de VBG logrando generar atención en torno a ellos. De igual forma, en buena medida se buscó que los operadores locales fueran organizaciones con procesos de incidencia a largo plazo en el territorio. En la escogencia de los municipios se tuvo también en cuenta que las organizaciones internacionales estuvieran ya trabajando en el territorio, lo cual permitió anudar esfuerzos y dar mayor alcance a iniciativas y experiencias exitosas en cada uno de los municipios.

Fue una estrategia espina de pescado, elegimos un proceso articulador. Alrededor del mismo pudimos montar las líneas de acción de manera coherente e integral, yo creo que esas son las palabras que puede describir el proceso de coordinación de este proyecto en Tibú. Entonces se logró una integralidad interesante, y es que para mí es un proyecto de réplica en cualquier espacio para trabajar asuntos de género, se trabaja diferentes áreas, en torno a las distintas poblaciones (PNUD, Tibú, 2018).

Finalmente, en palabras de las participantes y de las profesionales encargadas del proceso el proyecto tuvo algunos inconvenientes relacionados con el tiempo y el presupuesto:

1. En primer lugar se menciona que el proyecto hubiera debido ser más largo, ya que los procesos como tal se llevaron a cabo en el año 2018 y proyectos como estos, sobre todo para el desarrollo de capacidades en comunidad e institucionalidad, deben contar con procesos con una proyección temporal mayor.





2. Debido a los tiempos las jornadas de formación se volvían muy largas, lo cual no era un escenario común para muchas de las beneficiarias.
3. Finalmente el proyecto contó con recursos limitados y como muchas de las profesionales afirman, con mayores recursos se hubiera podido garantizar mayor participación, desarrollo de las actividades e instalación de capacidades en acciones puntuales como el desarrollo de medios de vida.

Los resultados generales desagregados por cada municipio en los que se destacan los avances, resultados y proyecciones de cada componente evaluado se encuentran desagregados en el anexo “Evaluación Línea de Salida”, adjunto al presente informe.





ii) Evaluación de Indicadores basada en Desempeño:

Usando el marco de resultados aprobado en el documento de proyecto proporcione las cifras planeadas y finalmente alcanzadas en cada uno de los indicadores del proyecto en todos los niveles. En la medida en que la explicación narrativa ya se brindó en la sección anterior, en este cuadro incluya solamente los resultados cuantitativos del proyecto.

Cuadro 2: Marco de resultados	Título del proyecto: Prevención, protección y atención de mujeres y niñas víctimas de violencia en espacios públicos y privados en los municipios de los Departamentos de Nariño, Putumayo, Chocó y Norte de Santander, donde se ubican 5 ETCR									
Efecto del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá	Resultado 7: Manejadas de forma constructiva y transformadora la conflictividad social y la situación humanitaria en los territorios a través de intervenciones proactivas que prevengan inestabilidad y violencia y generen confianza en que la paz servirá para abordar demandas sociales históricas de las comunidades									
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación		
Percepción por parte de la comunidad, acerca del reconocimiento de las JAC y otras organizaciones como actores en la mediación y resolución de problemas comunitarios	Policarpa y Tumaco (Nariño), Riosucio (Chocó), Puerto Asís (Putumayo), Tibú (Norte de Santander)		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Alcanzado:			
		Planeado	917	2108	200	0				
		Alcanzado	593	2510	418	162				
Sub-Resultado 1:	Mujeres, niñas y adolescentes acceden a mecanismos comunitarios de prevención, protección y de resiliencia frente a la violencia de género, en los 5 municipios donde están ubicados los ETCR de los departamentos de Nariño, Putumayo, Chocó y Norte de Santander. Agencias responsables: ONU MUJeres, ACNUR, PNUD, UNICEF.									
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación		
# de acciones o procesos ⁵ desarrolladas por mujeres y/o organizaciones de mujeres para la prevención y atención de violencia bajo una articulación	Policarpa y Tumaco (Nariño), Riosucio (Chocó), Puerto		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Se estimó la implementación de 55 acciones y se alcanza a realizar 62, distribuidas entre talleres, procesos de acompañamiento			
		Planeado								
		Alcanzado								

⁵ Por acción o proceso se entiende el desarrollo de los componentes de capacitación, atención psico/social para la resiliencia individual y comunitaria, iniciativas de transformación cultural y de recuperación de medios de vida apoyados en cada ETCR dirigidos a la recuperación de medios de vida de mujeres, así como a la atención de mujeres víctimas de violencias.



con la institucionalidad competente. # Mujeres, niñas y adolescentes que acceden a mecanismos comunitarios de prevención, protección y de resiliencia frente a la violencia de género, en los 5 municipios donde están ubicados los ETCR de los departamentos de Nariño, Putumayo, Chocó y Norte de Santander.	Asís (Putumayo), Tibú (Norte de Santander)						psicosocial, acciones de fortalecimiento institucional y acciones de transformación cultural. Alcanzado: 62	
Producto 1.1	ONU Mujeres, ACNUR, PNUD, UNICEF.							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación
Las organizaciones de mujeres, de jóvenes y mixtas, mejoran sus capacidades técnicas y sociales para desarrollar estrategias locales de prevención y de sanación individual y colectiva frente a las afectaciones de las violencias de género.	Policarpa y Tumaco (Nariño), Riosucio (Chocó), Puerto Asís (Putumayo), Tibú (Norte de Santander)		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Alcanzado:	Informes trimestrales de monitoreo (google forms y matriz scorecard), anuales y final,
		Planeado	50	370	150	162		
		Alcanzado	388	418	69			
Producto 1.2	ONU Mujeres, ACNUR, PNUD, UNICEF.							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación
Fortalecidas las capacidades	Policarpa y		H	M	Niñas	Niños	Planeado:	Informes trimestrales



para la participación de las organizaciones de mujeres, jóvenes y/o mixtas para la prevención de las VBG, y la interlocución y diálogo con las instituciones en las necesidades de atención, protección y acceso a la justicia.	Tumaco (Nariño), Riosucio (Chocó), Puerto Asís (Putumayo), Tibú (Norte de Santander)	Planeado		250	250		Alcanzado:	de monitoreo (google forms y matriz scorecard), anuales y final, Informes de visitas de campo Actas de reuniones
		Alcanzado		286	27			
Producto 1.3	ONU Mujeres, ACNUR, PNUD, UNICEF.							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación
Construidas y /o rehabilitadas sedes o espacios físicos para el fortalecimiento de organizaciones comunitarias de mujeres, étnicas, jóvenes y/o mixtas	Policarpa y Tumaco (Nariño), Riosucio (Chocó), Puerto Asís (Putumayo), Tibú (Norte de Santander)		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Alcanzado:	Informes trimestrales de monitoreo (google forms y matriz scorecard), anuales y final, Informes de visitas de campo, Actas administrativas, Actas de reuniones
		Planeado	350	1000	500			
		Alcanzado	144	484	321			
Producto 1.4	ONU Mujeres, PNUD							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación
Las mujeres mejoran sus capacidades individuales para emprender proyectos de recuperación de medios de vida	Policarpa y Tumaco (Nariño), Riosucio (Chocó), Puerto Asís (Putumayo), Tibú (Norte de Santander)		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Alcanzado:	Informes trimestrales de monitoreo (google forms y matriz scorecard), anuales y final, Informes de visitas de campo Actas de reuniones
		Planeado		250				
		Alcanzado		294				



Producto 2.1	ONU Mujeres, PNUD, UNICEF, CPEM							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación
Funcionarios/as públicos cuentan con conocimientos sobre sus competencias frente a la prevención y atención integral a las violencia contra las mujeres y las niñas basada en el género	Policarpa y Tumaco (Nariño), Riosucio (Chocó), Puerto Asís (Putumayo), Tibú (Norte de Santander)		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Alcanzado:	Listados de asistencia de funcionarios públicos a espacios de capacitación. Encuestas de entrada y salida sobre aprehensión de conocimientos y capacidad de aplicación en contextos prácticos. Listados de asistencia de funcionarios públicos a espacios de capacitación. Encuestas de entrada y salida sobre aprehensión de conocimientos y capacidad de aplicación en contextos prácticos.
		Planeado	100	150				
		Alcanzado	41	219				
2.1.3. Mujeres y niñas víctimas de violencia atendidas por las Duplas de género implementadas en los departamentos priorizados, con énfasis en los 5 ETCR.	Policarpa y Tumaco (Nariño), Riosucio (Chocó), Puerto Asís (Putumayo), Tibú (Norte de		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Alcanzado:	Reportes de gestión entregados por las duplas.
		Planeado		600	200			
		Alcanzado		433	25			



	Santander)							
Producto 2.2	<i>Organización/es responsable/s del Producto:</i>							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación
Los ETCR cuentan con un mecanismo intersectorial para el abordaje integral de las violencia contra las mujeres y las niñas basada y con rutas de atención integral frente a esta problemática	Policarpa y Tumaco (Nariño), Riosucio (Chocó), Puerto Asís (Putumayo), Tibú (Norte de Santander)		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Alcanzado:	Documento descriptivo del mecanismo intersectorial y su correspondiente estrategia de implementación.
		Planeado	60	150				
		Alcanzado	22	351				



ii) Evaluación, Mejores Prácticas y lecciones aprendidas (obligatorio)

- Reporte alguna evaluación (línea de base) o estudio realizado al proyecto y como éstos fueron usados durante su implementación. Especifique si ya ha sido realizada la evaluación final del proyecto y cuáles fueron las principales evidencias encontradas. Proporcione las razones si aún no se ha llevado a cabo esta evaluación.
- Explique los retos tales como retrasos en la implementación del programa, y la naturaleza de restricciones tales como acuerdos de gestión, recursos humanos etc. ¿Qué acciones fueron tomadas para mitigar esos retos? ¿Cómo estos retos y acciones impactaron en los logros generales de los resultados? ¿Se materializó algún riesgo de los identificados durante el diseño del Proyecto, o se presentaron riesgos no identificados?
- Informe lecciones claves aprendidas y mejores prácticas que puedan facilitar el diseño e implementación de futuros programas, incluyendo temas relacionados a los acuerdos de gestión, recursos humanos, complicaciones de seguridad o cobertura del proyecto, recursos en general etc. Por favor incluya también experiencias fallidas, las cuales a menudo son los mejores recursos de lecciones aprendidas.

Evaluaciones

El Proyecto inició con el levantamiento de información de línea base en los cinco municipios priorizados, la cual tuvo como objetivo la valoración de condiciones para la implementación del proyecto, así como orientar las acciones a realizar en cada uno de los componentes.

El instrumento hizo una revisión panorámica de los territorios, entidades y comunidades participantes en relación con los productos asociados a la implementación del proyecto. El levantamiento de línea base, sin embargo, no exploró una revisión exhaustiva de capacidades organizacionales o de evaluación de gestión de las entidades públicas responsables de la atención a las niñas, adolescentes y/o mujeres víctimas de VBG. En ese sentido, el ejercicio en terreno estuvo orientado al análisis de la capacidad de involucramiento de individuos, organizaciones y entidades del proyecto, así como de la factibilidad para las intervenciones de infraestructura, en línea con los indicadores planteados desde el marco de resultado. Los hallazgos están contenidos dentro de la carpeta compartida. Para la finalización del proyecto se aplicará el instrumento nuevamente, y serán compartidos los hallazgos del ejercicio.

Una vez finalizado el periodo de implementación del proyecto, desde la coordinación se lideró el proceso de evaluación final o línea de salida. Este ejercicio analizó a la luz de las variables de desempeño del proyecto los avances más significativos que en clave de derechos de las niñas y las mujeres se hubieran producido.

Lecciones Aprendidas y Mejores Prácticas

- La línea de base y el mapeo de organizaciones sociales previo a la realización de las actividades del proyecto generaron una percepción de inclusión de la diversidad y apertura a la participación de mujeres que no habían sido invitadas a estos ejercicios de formación y empoderamiento. Brindó luces sobre inquietudes y expectativas alrededor del proyecto que en otra circunstancia no hubieran sido elevadas.
- La contratación de dinamizadoras comunitarias que viven en los municipios meta y tienen un liderazgo reconocido entre las mujeres y comunidades, influyó positivamente en la implementación del proyecto, no solo en términos de cobertura sino en cuanto a retroalimentación constante de las actividades, concertación de agendas de trabajo, cronogramas y coordinación.
- En todos los territorios los socios estratégicos lograron establecer sinergias complementarias a las creadas desde las agencias del SNU que creó relaciones de confianza importantes para el desarrollo del proyecto. Esta coordinación creó empatía con las comunidades y alto impacto de las actividades en poco tiempo. Los mecanismos de gobernabilidad





propuestos a través de comités de trabajo interagencial facilitaron de igual forma la comunicación, seguimiento y monitoreo del proyecto, tanto en el nivel local, como nacional.

- La inclusión de espacios amigables y metodologías para la participación de las niñas y las jóvenes (círculos de cuidado) en el proyecto ha generado prácticas positivas para la prevención de la VBG y mayor sensibilidad por parte de la/os adultos que asumen el rol de cuidadores, incluso en sus propias relaciones de género, al interior de la familia y comunidades. Esta práctica también asegura que las mujeres puedan disponer de mayores niveles de concentración durante los talleres de formación y que sus intervenciones sean más cualificadas.
- El ingreso de las Duplas de Género de la Defensoría del Pueblo a los territorios significó un aporte significativo a los procesos que el proyecto impulsa, en tanto conectó las rutas comunitarias de atención a la VBG con la remisión y seguimiento de casos en el plano institucional.
- En particular, concursos de proyección artística para la prevención de VBG resultaron una práctica novedosa y efectiva, considerando que estas apuestas no se habían realizado con anterioridad en los territorios priorizados, ni se había convocado a otros actores como medios de comunicación, universidades, empresa privada a vincularse en acciones que producen beneficios directos a las mujeres.

Desafíos

- Aprovechar la capacidad instalada de los municipios del proyecto para potenciar la respuesta institucional ante la VBG, de manera articulada, bajo criterios de calidad y en diálogo con las organizaciones de mujeres, a través de los procesos de fortalecimiento institucional y comunitario que contempla el proyecto.
- Fortalecer la respuesta institucional a la VBG y su seguimiento mediante un diálogo más fluido y estratégico entre actores sociales (Juntas de Acción Comunal, Consejos comunitarios, organizaciones sociales) y actores institucionales, en el marco de la estrategia de fortalecimiento institucional.
- Mantener la articulación entre las partes para el desarrollo de las actividades en armonía con los tiempos y posibilidades de participación de las comunidades.

